

Status: **[ATIVO]**

Classificação: USO INTERNO B2B

Target: Saneamento / Mineração ESG

Briefing Operacional de Viabilidade e Sourcing

Handoff de Operação de Equipamento Industrial: Pressas Filtrantes

Telemetry Panel

O QUE SABEMOS:

[FATO CONFIRMADO]

Demanda de importação acionada via ecossistema de upcycling.

O QUE NÃO SABEMOS:

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

Escopo final e capilaridade dos fornecedores Tier 1.

RISCO DE TRAVA:

Falta de alinhamento técnico inicial atrasar o cronograma.

VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

Aceite formal do handoff pela liderança da Logline.

AÇÃO QUE DESTRAVA:

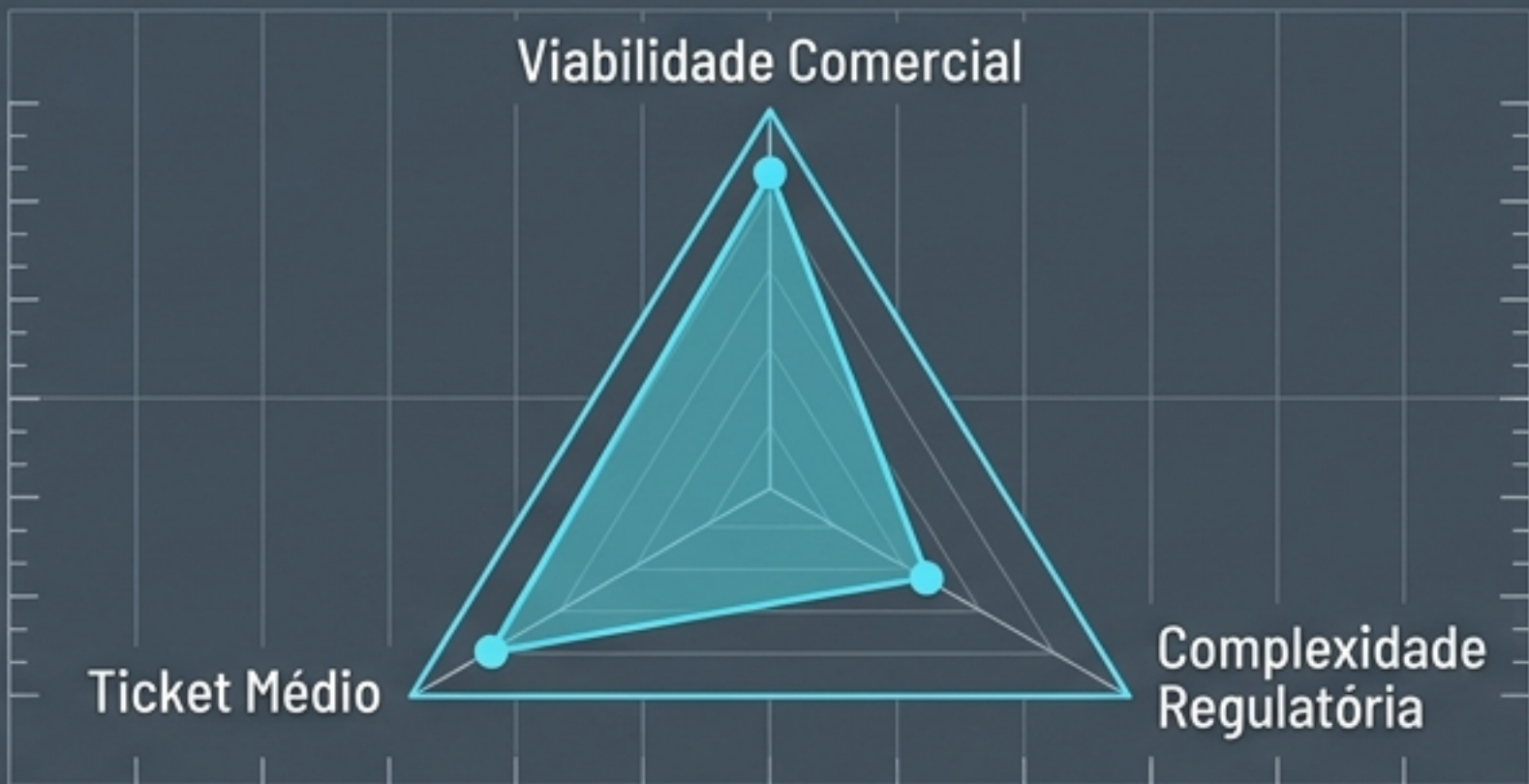
Leitura e processamento dos parâmetros deste briefing.

OPPORTUNITY SCORE

8.8 / 10

Readiness Operacional: **ALTA**

Recomendação: Iniciar triagem estrita de fornecedores asiáticos Tier 1.



O caso está maduro para avançar com cautela. O foco deve ser reduzir retrabalho e ambiguidade operacional.

TELEMETRY PANEL

O QUE SABEMOS:

Case de alto valor B2B com forte sinergia ESG.

[FATO CONFIRMADO]

O QUE NÃO SABEMOS:

Reação exata do mercado local a novas marcas entrantes.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

RISCO DE TRAVA:

Complexidade regulatória subestimada na importação.

VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

GO/NO-GO da diretoria sobre a alocação de CAPEX.

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

AÇÃO QUE DESTRAVA:

Congelar o escopo técnico do produto para iniciar sourcing.

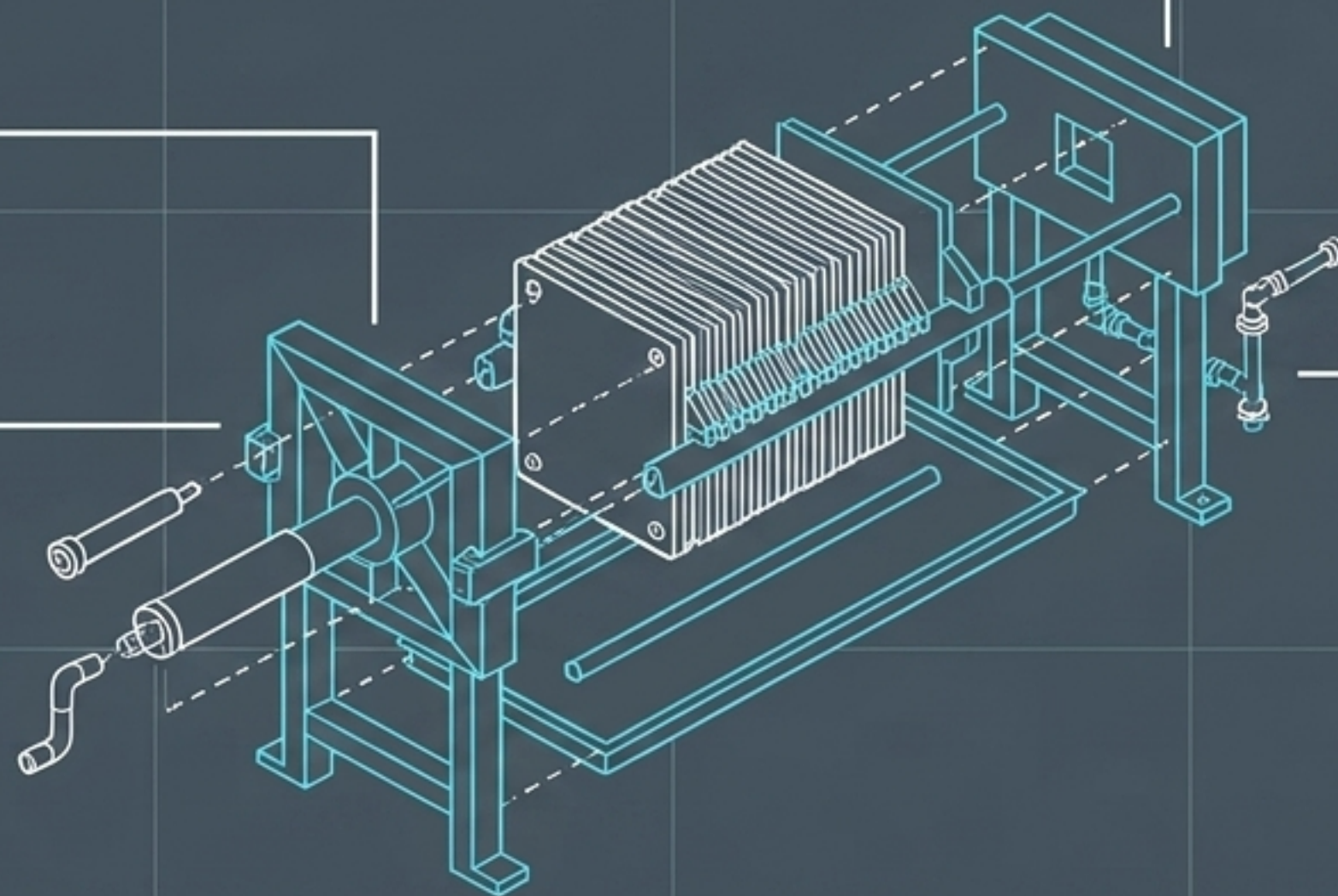
Definição Técnica do Produto (Alvo)

ESTRUTURA

Heavy-duty (aço carbono/inox) para operação contínua severa.

COMPRESSÃO

Placas chamber/membrane (630mm – 2500mm).
Compressão secundária (squeeze) inflável até 1,6 MPa.



AUTOMAÇÃO

Interface touchscreen HMI com PLC industrial integrado.

SISTEMAS AUXILIARES

Plate shifter automático, descarga de torta, lavagem automática de tecidos (alta pressão).

TELEMETRY PANEL

O QUE SABEMOS:

Requisitos de hardware pesados e alta automação via PLC.

[FATO CONFIRMADO]

O QUE NÃO SABEMOS:

Grau exato de customização exigida pela engenharia local nas válvulas.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

RISCO DE TRAVA:

Incompatibilidade do padrão do PLC com as redes locais.

VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

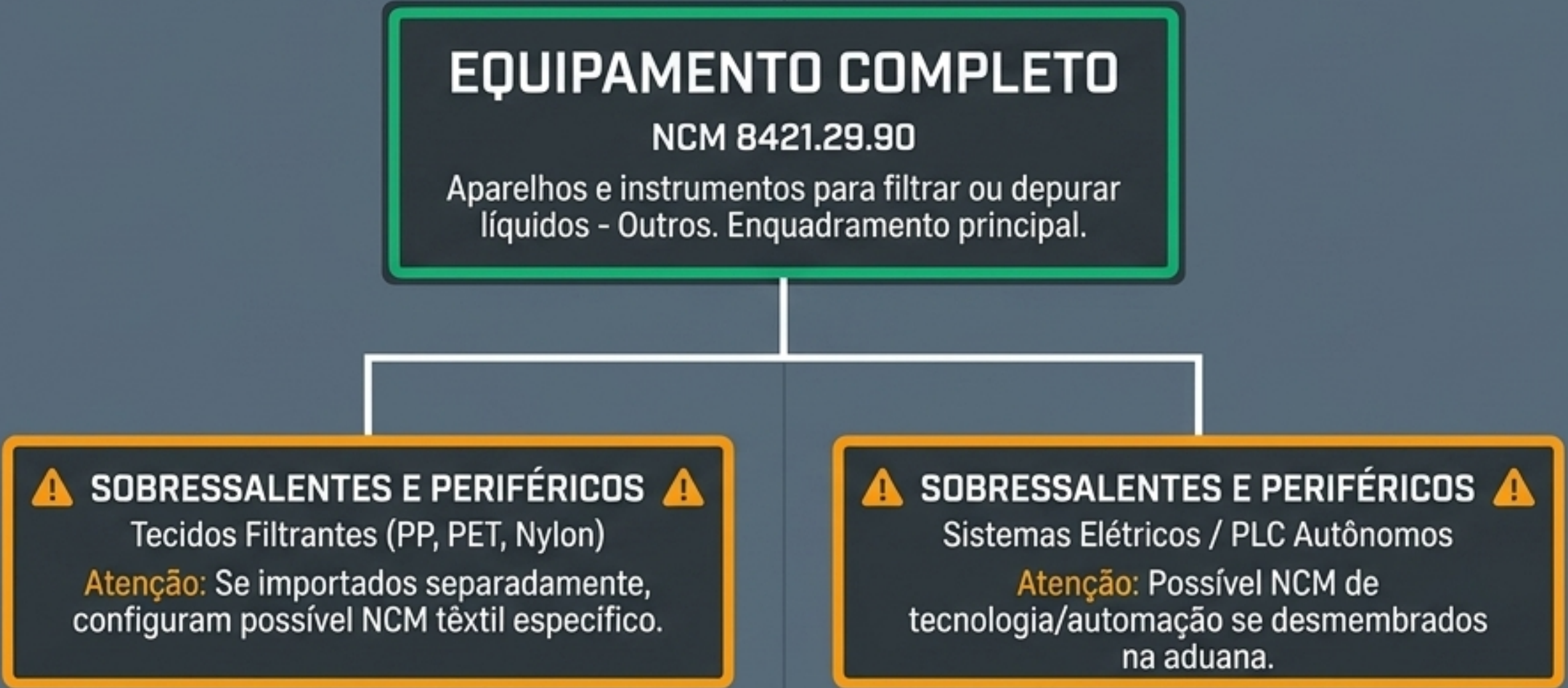
Revisão do memorial descritivo pela engenharia de planta.

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

AÇÃO QUE DESTRAVA:

Mapear requisitos elétricos (tensão) e conectividade para o Brasil.

Mapa Fiscal: Hipótese Principal de NCM e Alertas



TELEMETRY PANEL

O QUE SABEMOS:

8421.29.90 é a hipótese fiscal mais sólida e defensável.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

O QUE NÃO SABEMOS:

Se a Receita exigirá desmembramento das placas e membranas.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

RISCO DE TRAVA:

Multa severa por erro de classificação aduaneira.

VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

Confirmação de ruling tarifário por despachante sênior.

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

AÇÃO QUE DESTRAVA:

Solicitar parecer formal de classificação fiscal (Consulta).

Radar de Sourcing: Shortlist China

Há bom sinal de sourcing nos polos de Hebei e Shandong.
O foco é exclusividade técnica e compliance.

POLO DE HEBEI



Forte maturidade produtiva para prensas de alta pressão.

POLO DE SHANDONG



Alta concentração tecnológica em placas chamber/membrane.

FILTROS DE TRIAGEM (Requisitos Tier 1 Inegociáveis):

- [✓] Capacidade produtiva comprovada (Fábrica primária, zero trading).
- [✓] Certificações internacionais atestadas: CE / ISO.
- [✓] Flexibilidade de integração: Acoplamento de válvulas pneumáticas, bombas e coletores padrão internacional.

TELEMETRY PANEL

O QUE SABEMOS:

Estes polos concentram a capacidade produtiva necessária.

[FATO CONFIRMADO]

O QUE NÃO SABEMOS:

Disposição real dos vendedores em customizar lotes iniciais menores.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

RISCO DE TRAVA:

Falhar no compliance selecionando fábricas sem certificação europeia (CE).

[CRÍTICO]

VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

Auditoria de Fábrica in loco / Background check rigoroso.

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

AÇÃO QUE DESTRAVA:

Emitir RFI focada estritamente em qualidade e certificações.

[AÇÃO IMEDIATA]

Benchmark de Mercado: Brasil vs. Ásia

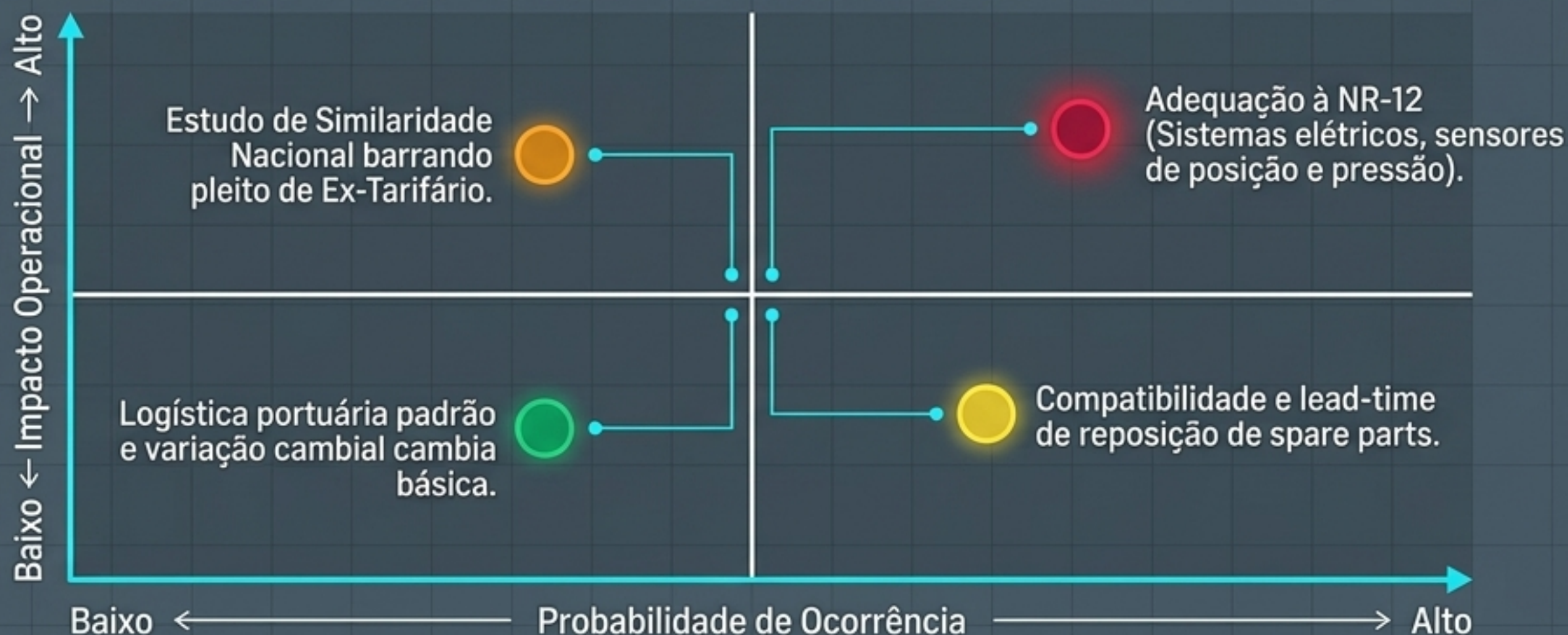
Critério	Indústria Nacional	Importado (Asia Source)
Saneamento/Mineração (Demanda)	Alta	Alta
Preço / CAPEX	Proteção Tarifária Forte	Competitivo (Landed)
Automação (Compressão de Membrana e PLC)	Básica	Avançada
Exclusividade Tecnológica	Baixa	Alta (Sistemas once-open / stitched)

OPORTUNIDADE ESTRATÉGICA:

A indústria nacional de filtros é robusta, mas a introdução de prensas plate/frame com automação once-open abre margem estruturada para pleito de Ex-Tarifário (Redução de Imposto de Importação para 0%).

TELEMETRY PANEL				
O QUE SABEMOS: A concorrência nacional tem forte presença em saneamento básico. [FATO CONFIRMADO]	O QUE NÃO SABEMOS: Margem real de preço landed final versus fabricante local. [HIPÓTESE OPERACIONAL]	RISCO DE TRAVA: Protecionismo local ou similaridade forte barrando a viabilidade. [ALERTA]	VALIDAÇÃO NECESSÁRIA: Estudo formal de similaridade por entidade de classe. [DEPENDÊNCIA HUMANA]	AÇÃO QUE DESTRAVA: Mapear especificações únicas para fundamentar pleito Ex-Tarifário. [AÇÃO ESTRATÉGICA]

Radar de Atrito e Barreiras



TELEMETRY PANEL

1. O QUE SABEMOS:

Adequação à NR-12 é não-negociável e exige laudos estruturais.

[FATO CONFIRMADO]

2. O QUE NÃO SABEMOS:

Custo exato do retrofit (Brasil) vs. adequação de fábrica (China).

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

3. RISCO DE TRAVA:

Embargo total do equipamento pelo Ministério do Trabalho.

[RISCO CRÍTICO]

4. VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

Engenheiro de segurança do trabalho assinando a ART.

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

5. AÇÃO QUE DESTRAVA:

Enviar cartilha de requisitos NR-12 na fase de RFI com os chineses.

Diagnóstico de Gaps: Maturidade da Informação

Ainda existem gaps críticos antes da RFQ. Sem fechar os requisitos críticos, os orçamentos asiáticos flutuarão em até 40%.

CONFIRMADO

- Macro-especificações hidráulicas e capacidade de prensagem.
- Hipótese de NCM primário (8421.29.90).
- Polos geográficos de Sourcing (Hebei / Shandong).

PENDENTE

- Lista final de spare parts projetada para os primeiros 2 anos.
- Layout elétrico detalhado da planta de destino.

CRÍTICO

- Voltagem final requerida pela instalação do cliente.
- Características químicas exatas da água/lodo (pH, nível de abrasão).

TELEMETRY PANEL

1. O QUE SABEMOS:

Quotes baseados em dados incompletos geram risco financeiro.

[FATO CONFIRMADO]

2. O QUE NÃO SABEMOS:

As condições químicas exatas do efluente do cliente final.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

3. RISCO DE TRAVA:

Orçamento subestimado que inviabiliza o markup da operação.

[ALERTA]

4. VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

Equipe técnica do cliente preenchendo o formulário de aplicação.

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

5. AÇÃO QUE DESTRAVA:

Agendar Kick-off técnico imediato com o usuário final do equipamento.

[AÇÃO ESTRATÉGICA]

Portão de Lançamento: Checklist para Disparo de RFQ

- ☐ OFF Memorial descritivo traduzido e padronizado.
- ☐ OFF Requisitos técnicos de NR-12 documentados no escopo de cotação.
- ☒ ON Termos IncoTerms preliminares analisados e restritos (FOB vs. CIF).
- ☐ OFF Target price máximo (landed cost) estabelecido internamente.

Telemetry Panel

1. O QUE SABEMOS:

RFQs genéricas atraem apenas fornecedores genéricos (Tier 2/3).

[FATO CONFIRMADO]

2. O QUE NÃO SABEMOS:

Qual IncoTerm será matematicamente mais vantajoso dado o peso.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

3. RISCO DE TRAVA:

Iniciar RFQ prematura queima o relacionamento no mercado asiático.

[RISCO CRÍTICO]

4. VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

Assinatura do pacote de RFQ pelo Diretor de Supply Chain.

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

5. AÇÃO QUE DESTRAVA:

Compilar o pacote técnico completo (Dossier) antes do disparo.

[AÇÃO ESTRATÉGICA]

Mapa do Tempo: Trilha Operacional Recomendada



TELEMETRY PANEL

O QUE SABEMOS:

O ciclo fabril deste equipamento de capital é estruturalmente longo.

[FATO CONFIRMADO]

O QUE NÃO SABEMOS:

O impacto exato de feriados locais asiáticos no cronograma fabril.

[HIPÓTESE OPERACIONAL]

RISCO DE TRAVA:

Atrasos na aprovação do desenho empurram a entrega em semanas.

[ALERTA]

VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:

Assinatura conjunta dos desenhos de engenharia (Cliente-Fábrica).

[DEPENDÊNCIA HUMANA]

AÇÃO QUE DESTRAVA:

Fixar datas-marco com cláusulas de penalidade no contrato.

[AÇÃO ESTRATÉGICA]

1.

ASSUMIR A OPERAÇÃO

Atribuir imediatamente um Sourcing Manager exclusivo para liderar o projeto.

2.

MITIGAR GAPS CRÍTICOS

Agendar reunião com a engenharia (cliente) para fechar voltagem elétrica e NR-12 em 48h.

3.

DISPARAR RFI ESTRATÉGICA

Iniciar triagem da shortlist exigindo certificados ISO e marcação CE preliminar.

TELEMETRY PANEL

O QUE SABEMOS:
O output estratégico deste estudo está 100% transferido.
[FATO CONFIRMADO]

O QUE NÃO SABEMOS:
A velocidade de alocação de equipe interna da Logline nesta semana.
[HIPÓTESE OPERACIONAL]

RISCO DE TRAVA:
Perda de momentum se os blocos 2 e 3 não iniciarem imediatamente.
[ALERTA CRÍTICO]

VALIDAÇÃO NECESSÁRIA:
Aceite formal deste handoff via sistema interno.
[DEPENDÊNCIA HUMANA]

AÇÃO QUE DESTRAVA:
Executar o Passo 1. Handoff Concluído. Fim da transmissão.
[AÇÃO FINAL]